

RESUMO DO  
**PLANO DE  
MANEJO  
FLORESTAL**



3ª EDIÇÃO • AGOSTO DE 2014







## Resumo Público

O Resumo Público do Plano de Manejo tem como finalidade disponibilizar a sociedade e partes interessadas, as informações sobre o empreendimento florestal da Eldorado Brasil Celulose S.A. e apresentar suas principais diretrizes e atividades que tem como objetivo final a produção de madeira para o abastecimento da fábrica de celulose. São abordadas também as características da região e do empreendimento florestal, bem como as

ações de responsabilidade social e ambiental desenvolvidas. A Eldorado Brasil Celulose S.A é uma empresa certificada pelo Forest Stewardship Council® - FSC®, onde demonstra que nosso manejo florestal é realizado de forma responsável, de acordo com Princípios e Critérios internacionalmente reconhecidos. A versão digital deste resumo público é enviada através de e-mails e esta disponível no site [www.eldoradobrasil.com.br](http://www.eldoradobrasil.com.br).





## A Eldorado Brasil

A Eldorado Brasil Celulose S.A. é uma empresa brasileira de base florestal que concentra suas atividades na formação de florestas e na produção e comercialização de celulose. Em 2010 iniciou a construção da maior fábrica de celulose em linha única do mundo, com sua inauguração em 12/12/2012. Atualmente a empresa conta com uma capacidade de produção de 1,5 milhão de toneladas de celulose branqueada por ano. Seu diferencial está na planta industrial, que foi projetada para aperfeiçoar sua matriz energética. A fábrica é autosuficiente em energia elétrica produzida a partir de biomassa e contribui para o uso consciente dos recursos naturais.

Atualmente, a Eldorado possui uma planta com capacidade de produção de 1,5 milhões de tons/ano de celulose branqueada, sendo a maior do mundo em linha única, além da geração de 220 MWh de bioeletricidade. Sua produção utiliza como matéria prima a madeira de florestas plantadas de Eucalyptus, uma fonte 100% renovável, e é exportada para todos os mercados produtores de papel localizados na América do Sul, América do Norte, Europa e Ásia.

O investimento estimado do projeto foi de R\$ 6,2 bilhões aliados adoção das melhores tecnologias disponíveis com uma gestão de projeto focada na sustentabilidade dos processos industriais e florestais. A fábrica foi construída no município de Três Lagoas (MS) e proporcionou a criação de 13 mil empregos durante a fase de construção.

Estudos indicaram que, no início das atividades, uma indústria desse porte respondeu por até 30 mil empregos diretos e indiretos. Em novembro de 2011 foi aprovada a incorporação da Florestal Brasil S.A pela Eldorado Brasil Celulose S.A.

A decisão sobre a incorporação foi tomada tendo em vista o fato de que a unificação das operações da Florestal Brasil e da Eldorado Brasil Celulose S.A proporcionaria a otimização de suas atividades, com a expectativa de gera-

ção de melhores resultados, e com consequentes ganhos de eficiência, considerando que a Companhia tinha como principal atividade a produção florestal de madeira de Eucalyptus e que a Eldorado Brasil Celulose S.A desenvolve atividades de produção e venda de celulose.

A implementação da primeira Linha proporcionou a criação de 13 mil empregos durante a fase de construção. Estudos indicam que uma indústria deste porte responde por até 30 mil empregos diretos e indiretos. Atualmente a Eldorado Brasil mantém um efetivo de 5.423 trabalhadores diretos e indiretos. Está presentes em São Paulo e vários municípios da região do Mato Grosso do Sul.

### Principais receitas pela Eldorado Brasil (R\$)

Salários	INSS	IRRF	FGTS
34.401.233,71	5.912.864,85	1.829.480,70	4.885.075,83

Ano base 2013

### Número de pessoas beneficiadas pelos postos de Trabalho

Filial	Trabalhadores	Dependentes	Total
São Paulo	103	111	214
Três Lagoas	2.356	3.532	5.888
Selvíria	581	815	1.396
Santa Rita do Pardo	24	42	66
Água Clara	685	963	1.648
Pontal do Araguaia	15	29	44
Andradina	246	343	589
<b>Total Geral</b>	<b>4.010</b>	<b>5.835</b>	<b>9.845</b>



## Objetivos do documento “Plano de Manejo Florestal”

O objetivo deste documento é demonstrar, às partes interessadas as atividades da Empresa, bem como o planejamento dos programas e as ações desenvolvidas evidenciando assim sua adequação aos princípios do FSC®, nos aspectos considerados para a garantia da sustentabilidade da produção florestal, assegurando a questão e inter-relações de planejamento de curto, médio e longo prazo a fim de promover um abastecimento contínuo de madeira para Unidade Industrial da Eldorado Brasil Celulose S.A.



## Política de Sustentabilidade

### 1.3. Política de Sustentabilidade

A Eldorado Brasil Celulose S.A, produtora de eucalipto e fornecedora mundial de celulose branqueada, considera que a qualidade de seus produtos, providos por meio da operação e gestão sustentável de seu negócio, é fundamental para assegurar retorno aos acionistas a partir de:

- Fornecimento dos produtos de forma economicamente viável, ambientalmente correta e socialmente justa;
- Uso sustentável dos recursos naturais e operações com foco na prevenção da poluição;
- Atendimento à legislação e outros requisitos prescritos aplicáveis à atividade da empresa;
- Relacionamento ético e comunicação transparente com as partes interessadas;
- Ambiente de trabalho motivador, com qualidade em saúde e segurança;
- Desenvolvimento e aplicação de tecnologias que garantam inovação e competitividade;
- Identificação de melhorias socioambientais em todos os processos da organização;
- Foco na excelência da qualidade dos produtos e serviços;
- Atendimento as demandas de certificação nas atividades de manejo florestal conforme os Princípios e Critérios do Conselho de Manejo Florestal;
- Investimento na qualificação dos profissionais e processos para garantir a melhoria contínua da eficácia do sistema de gestão da empresa.

### 1.4. Compromisso com o FSC

A Eldorado Brasil Celulose S.A está comprometida com os princípios e critérios (P&C) do FSC®. Para tal, a empresa dispõe-se a:

- Respeitar todas as leis aplicáveis, os tratados e acordos internacionais assinados pelo Brasil;
- Definir e documentar as posses de longo prazo e os direitos de uso sobre a terra e recursos florestais legalmente estabelecidos;
- Reconhecer e respeitar os direitos legais e costumeiros dos indígenas e comunidades tradicionais de possuir, usar e manejar suas terras, territórios e recursos;
- Realizar as atividades de manejo de forma sustentável e manter ou ampliar, em longo prazo, o bem-estar econômico e social dos trabalhadores florestais e das comunidades locais;
- Incentivar o uso eficiente e otimizado dos múltiplos produtos e serviços da floresta para assegurar a viabilidade econômica e os benefícios socioambientais;
- Conservar a diversidade ecológica e seus valores associados, os recursos hídricos, os solos, os ecossistemas e paisagens frágeis e singulares, mantendo dessa forma as funções ecológicas e a integridade das florestas;
- Elaborar, implementar e atualizar o Plano de Manejo, de forma que os objetivos de longo prazo do manejo florestal e os meios para atingi-los estejam claramente descritos;

- Conduzir o monitoramento para que seja avaliada a condição da floresta, o rendimento dos produtos florestais, a cadeia de custódia, as atividades de manejo florestal e seus impactos ambientais e sociais;
- Manter ou incrementar os atributos das florestas de alto valor de conservação, adotando sempre a abordagem de precaução na execução de qualquer atividade;
- Trabalhar dentro do preconizado em suas políticas e diretrizes, não oferecer ou receber suborno em dinheiro ou qualquer outra forma de corrupção e nem fazer distinção quanto a gênero nas práticas de trabalho ou qualquer atividade relacionada ao manejo florestal;
- Planejar e manejar as plantações florestais de acordo com os P&C do FSC®.

**Boa parte das áreas de manejo da empresa estão certificados, porem a Eldorado Brasil Celulose S.A busca ao longo do tempo à cada área de manejo adquirida certificar junto ao FSC®.**



## Área Florestal

### Espécies Utilizadas

As espécies utilizadas no empreendimento são o *Eucalyptus urophylla*, *E. grandis* e *E. camaldulensis*, bem como os híbridos destas espécies. São mais de 137.000 170.000 há de plantio, que utiliza as mais modernas técnicas de melhoramento genético via hibridação para melhorar a produtividade e reduzir custo de produção. A Eldorado Brasil optou pelo gênero *Eucalyptus* principalmente pelos seguintes motivos:

- Adaptação às condições ambientais de solo, clima e biodiversidade;
- Alta produtividade;
- Facilidade de reprodução e de melhoramento;
- Baixo potencial de invasão de ambientes naturais.
- A empresa não trabalha com árvores transgênicas.

### Localização

As áreas estão localizadas na região Centro-Oeste do Brasil, ao leste do Estado do Mato Grosso do Sul. A base florestal está inserida na região de abrangência dos municípios de Água Clara, Anastácio, Aparecida do Taboado, Dois Irmãos do Buriti, Inocência, Paranaíba, Santa Rita do Pardo, Selvíria, Três Lagoas, Ribas do Rio Pardo. Em Três Lagoas também está localizada a fábrica da Eldorado Brasil Celulose S.A, conforme apresentado na página seguinte.

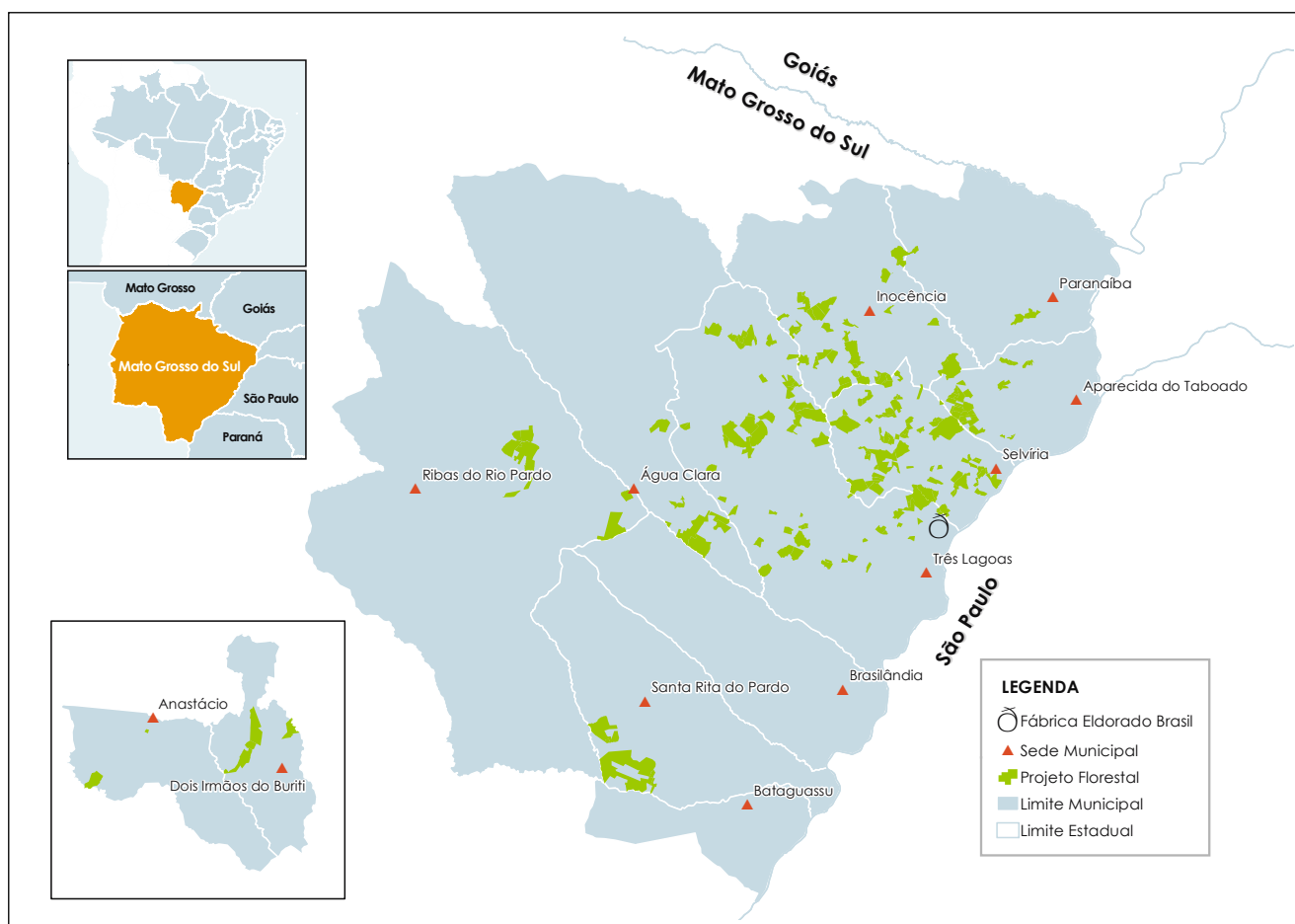
**Aproximadamente 30%**

**da área da empresa é destinada à conservação da natureza. Estas áreas são compostas por áreas de preservação permanente, reserva legal além de outras áreas com vegetação nativa.**

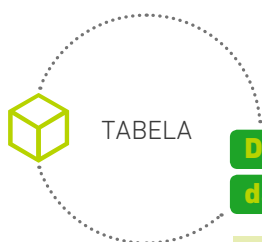
### Distribuição das Áreas

Além das áreas de plantio de eucalipto são mantidas áreas de conservação, que somadas às 'outras áreas' totalizando cerca de 216.000ha.263.000 ha.

A Eldorado Brasil Celulose S.A monitora suas operações para garantir a qualidade e o cumprimento da legislação e normas aplicáveis. A avaliação das operações visa entender as mudanças ocorridas ao longo do tempo e permitir que se possa adequar uma atividade, quando necessário, conforme apresentado na página seguinte.



Mapa de localização da base florestal da Eldorado Brasil



TABELA

**Distribuição da base florestal da Eldorado Brasil (ha)\***

Município	Área (ha)			
	Área Produtiva	Áreas de Conservação	Outras Áreas	Total Geral
Água Clara	9.714,50	6.861,30	15,20	16.968,80
Anastácio	504,90	1.325,60	17,50	1.848,00
Aparecida do Taboado	14.036,00	4.801,20	55,20	18.892,40
Dois Irmãos do Buriti	5.721,80	4.918,30	45,50	10.685,60
Inocência	27.519,60	11.820,00	50,80	39.390,40
Paranaíba	2.985,80	1.139,70	11,20	4.136,70
Ribas do Rio Pardo	13.255,40	4.920,60	8,70	18.184,70
Santa Rita do Pardo	9.607,10	8.749,70	2,50	18.359,30
Selvíria	40.734,20	19.244,70	158,90	60.137,80
Três Lagoas	54.343,40	19.881,20	76,40	74.301,00
<b>Total</b>	<b>178.422,70</b>	<b>83.662,30</b>	<b>442,00</b>	<b>262.526,90</b>

(\*) Dados de Agosto de 2014

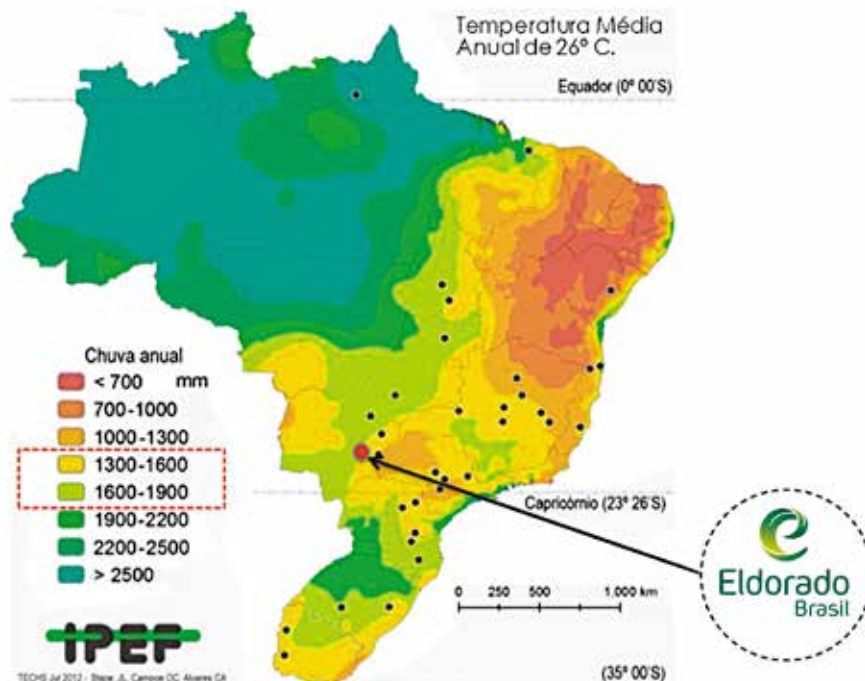




## A região

### ● Clima

De acordo com o mapa de climas brasileiros do IBGE, o clima na região do empreendimento é caracterizado como Clima Tropical Brasil Central, e segundo a classificação de Köppen, o clima dominante na área de influência do empreendimento é Tropical Quente e Úmido (Aw). Possui estação chuvosa no verão e seca no inverno, com o total anual das precipitações compreendido entre 900 mm e 1.400mm. No inverno, geralmente não há chuvas durante três meses, do início de junho ao fim de agosto e, às vezes, até meados de setembro. A ocorrência de geadas é rara.



### ● Hidrografia

A área de influência do empreendimento está inserida na Região Hidrográfica do Rio Paraná 1, que possui 700.000 km<sup>2</sup> e trata-se da quinta maior bacia hidrográfica do mundo. As áreas de plantio estão situadas nas sub-bacias do Rio Pardo, Rio Verde, Rio Sucuriú, Rio Quitéria além das áreas localizadas nas sub-bacias do Rio Aquidauana, Rio Miranda e Rio Varadouro.

### ● Relevo e Solos

A unidade de relevo predominante é o planalto, ocorrendo também às planícies fluviais. A altitude é baixa e a maioria das fazendas encontra-se entre as cotas 250m e 500m, com poucas regiões incluídas em patamares mais elevados do relevo, ou seja, acima de 500m de altitude. Inseridos na bacia sedimentar do Paraná e sendo os materiais de origem derivados principalmente da era mesozóica, os solos da região apresentam características variáveis, porém independente de sua classificação a maioria dos solos da região se caracteriza, pelo alto teor de areia em sua textura.

### ● Flora e Fauna

Segundo bioma brasileiro em extensão, o Cerrado predomina na área de influência do empreendimento e se espalha por variadas condições geológicas, climáticas, pedológicas e de relevo, apresentando áreas de tensão com outros biomas brasileiros, tais como a Amazônia, a caatinga e a floresta atlântica sendo considerado um hotspot.

Dessa condição decorrem significativas variações fitofisionômicas devido às diferentes composições de solo e de disponibilidade hídrica:

- Cerrado strictu sensu, em solos mais rasos e sujeitos ao fogo, com espécies típicas como a faveira (*Dimorphandra mollis*) e a mamica de cadela (*Brosimum gaudichaudii*);
- Cerrado florestado (cerradão), ocorrendo em solos mais profundos e lixiviados e apresenta espécies arbóreas típicas como o Pequi (*Caryocar brasiliensis*) e o barba-timão (*Stryphnodendron barbatiman*);
- Matas de galeria e veredas, ao longo dos cursos d'água e rios apresentando grande variedade de espécies como a copaíba (*Copaifera langsdorffii*), o jatobá (*Hymenaea courbaril*), os buritis (*Mauritia* spp.) e as embaúbas (*Cecropia* spp.).

Na área de influência do empreendimento, a fitofisionomia predominante é o cerrado strictusensu, ocorrendo também manchas de cerradão.



FONTE: "Você e o Bicho" um Programa interno da Eldorado Brasil Celulose S.A.



## Gestão Florestal

A Eldorado Brasil Celulose S.A está em franca expansão de sua base florestal e trabalha com planejamento para assegurar a perpetuidade do seu negócio. Para tal, emprega os mais altos padrões de gestão alinhados com o respeito ao meio ambiente e à sociedade. Neste contexto, o sistema de gestão tem objetivo e metas que visam o desenvolvimento e a melhoria contínua da empresa, para isto conta com ações compartilhadas com as partes interessadas, seus clientes, acionistas, comunidade, colaboradores, fornecedores, órgãos ambientais, etc.

### Parcerias

**A Eldorado Brasil Celulose S.A está trabalhando junto ao Instituto de Pesquisas Florestais (IPEF) atualmente em cinco programas cooperativos:**

- Programa Tolerância de Eucalyptus Clonais aos Estresses Hídrico e Térmico (TECHS)
- Programa Cooperativo de Certificação Florestal (PCCF)
- Programa de Proteção Florestal (PROTEF)
- Programa de Silvicultura e Manejo (PTSM)

### Pesquisa Florestal

As atividades relacionadas à pesquisa florestal na Eldorado Brasil estão focadas no melhoramento genético de eucalipto visando à qualidade da madeira para atender a demanda da fábrica de celulose. As principais linhas de pesquisa são o melhoramento genético, solos e nutrição, o monitoramento de pragas e doenças e qualidade da madeira. Pesquisas também são realizadas visando o desenvolvimento operacional, tanto na silvicultura quanto na colheita e transporte florestal, sempre com vistas a avaliar alternativas para a melhoria dos processos. São empregadas ferramentas de biotecnologia para auxiliar na seleção precoce dos materiais genéticos superiores.

### Formação da Base Florestal

Para a formação da base florestal a empresa conta atualmente com as seguintes modalidades: arrendamento, parceria e compra de terras, tendo como requisito áreas antropizadas que já foram utilizadas anteriormente, geralmente para pastagem.

### Planejamento e Desenvolvimento

A principal responsabilidade da área de planejamento é assegurar o abastecimento de madeira para a produção de celulose com menor custo, respeitando as diretrizes socioambientais com vistas à sustentabilidade do negócio no longo prazo.

**COPS:** Comitê operacional de planejamento sustentável é uma ferramenta de planejamento que é utilizada para avaliar a área pré-operação e pós-operação. As medições



e demarcações permitem definir o talhamento e o traçado de estradas florestais, levando em consideração os aspectos operacionais futuros da colheita florestal e a conservação dos solos e a proteção das áreas de conservação.

**Cartografia e SIG:** Com o objetivo de gerir as informações geográficas das propriedades, a Eldorado Brasil Celulose S.A trabalha com o Sistema de Informações Geográficas (SIG) que contempla a elaboração de mapas e alimentação do SGF com as atualizações de uso e ocupação do solo nas propriedades da empresa.

**Inventário:** A Eldorado Brasil Celulose S.A realiza o monitoramento de suas florestas por meio do Inventário Florestal Contínuo - IFC, o qual objetiva quantificar o volume em estoque ao longo dos anos na área plantada, monitorar e planejar as intervenções no plantio, servindo ainda como base de dados para estudos de crescimento e produção da floresta.



## Colheita Florestal

**500 mil m<sup>3</sup>/mês**  
**408 Operadores**

6 módulos de colheita  
com capacidade de  
aprox. 80 mil m<sup>3</sup>/mês



## PROTEÇÃO PATRIMONIAL

A Eldorado Brasil preza pela proteção de seu patrimônio. Visando assegurar a integridade tanto dos plantios quanto das áreas de conservação contra exploração ilegal de madeira, produtos florestais não madeireiros, assentamentos, caça ou qualquer outra atividade não autorizada, são realizadas as seguintes ações:

### Monitoramento das áreas:

Através de vigilantes que percorrem as áreas e fazem registro de qualquer eventualidade.

### Prevenção e combate à incêndios:

A prevenção trata principalmente da construção e manutenção de aceiros e da existência de torres de observação de incêndio com sistema de rádio comunicação para o caso da identificação de foco de incêndio.

### Parceria com empresas da região:

Foi montada uma estratégia para compartilhamento de contatos e recursos na prevenção e no combate a incêndios. Todas as ocorrências são registradas no sistema de gestão florestal, e as medidas cabíveis são encaminhadas. No caso de infrações legais que possam afetar a unidade de manejo, as autoridades competentes são acionadas.



## Silvicultura

A área de silvicultura (cultivo de árvores) é responsável tanto pela produção de mudas quanto pelas etapas, desde o preparo da área até a manutenção que precede a colheita das plantações florestais. Todas as atividades visam assegurar os mais altos padrões de qualidade, produtividade e custo, com respeito ao meio ambiente e à sociedade.

O viveiro de mudas localizado no município de Andradina, São Paulo, tem área construída de 159.000 m<sup>2</sup> e sua produção é de aproximadamente 28.000 milhões de mudas/ano.

As atividades envolvem o mini jardim clonal, a preparação de bandejas e tubetes, o estaqueamento, casa de vegetação, casa de sombra, crescimento, rustificação e expedição de mudas. A Eldorado também realiza a compra de mudas em viveiros de produção no mercado, tendo as mudas os mesmos materiais genéticos das produzidas no viveiro da empresa. A empresa monitora sua produção e consumo de mudas para a formação dos plantios, conforme mostrado a seguir. Para a instalação dos plantios são necessárias algumas atividades básicas.

### ● Limpeza de Área

É a limpeza da vegetação rasteira e a eventual retirada de árvores isoladas das áreas de plantio.

### ● Preparo de solo

Consiste na demarcação das linhas de plantio através da subsolagem, que é a abertura de um sulco no terreno com base em técnica de cultivo mínimo do solo para que se possa plantar as mudas. O preparo do solo pode ser realizado através da subsolagem sem adubação ou da subsolagem com adubação, dependendo das condições de solo.

### ● Adubação do solo

É realizada conforme as recomendações técnicas e seguindo os procedimentos operacionais. Os adubos utilizados são o calcário, boro, gesso e NPK + micros. As aplicações de adubo podem ser feitas tanto de forma manual quanto mecanizada, sendo possível também a adubação de cobertura mecanizada com avião agrícola.

### ● Plantio

Consiste na distribuição das mudas no solo, e dependendo das condições de umidade e do clima pode ser realizada a irrigação do plantio, com ou sem o uso de solução de água com hidrogel. Junto com o plantio é realizada a adução com NPK + micros, para garantir um bom "arranque" das mudas plantadas.

### ● Combate às Formigas Cortadeiras

Visa reduzir os danos econômicos causados aos plantios. Para tal é realizado o controle principalmente através da distribuição de iscas contendo como ingrediente ativo a Sulfluramida. A aplicação das iscas é realizada de forma manual ou mecanizada, com os cuidados ambientais definidos em procedimento operacional e por colaboradores devidamente treinados.

### ● Controle de mato competição

Tem como objetivo reduzir a competição do eucalipto com outras plantas por água, luz e nutrientes. Este controle pode ser feito de maneira química (herbicida) ou de forma mecânica (roçada manual e mecanizada e capina manual e mecanizada). As operações podem ser feitas em área total, na linha ou ainda na entrelinha.



## ● Construção e manutenção de estradas

A atividade de construção e manutenção das estradas e aceiros florestais é realizada para garantir o trânsito nas propriedades e no caso dos aceiros, da proteção contra o fogo. Toda construção e manutenção de estrada obedece à critérios definidos pela empresa em procedimento operacional. Para o planejamento da rede viária é considerada uma série de diretrizes operacionais, visando minimizar os potenciais impactos negativos.

## ● Proteção Florestal

Trata basicamente do controle de pragas e doenças no plantio de eucalipto, visando reduzir a mortalidade das plantas e assegurando a produtividade das áreas. Para tal pode ser empregado o método químico, o biológico ou ainda o mecânico. Sistemáticamente os plantios são monitorados quanto à presença de ataques de pragas e o controle é realizado quando o ataque atingiu o nível de dano econômico significativo.

A aplicação dos produtos de controle pode ser feito via terrestre ou por aplicação aérea, em casos eventuais.

Ao final do ciclo de sete anos, após terem sido realizadas todas as atividades e monitoramentos previstos no processo de Silvicultura, a área é disponibilizada para a execução da colheita da madeira.

**EM CASO DE INCÊNDIOS  
E EMERGÊNCIA LIGUE:**

**67 3509.0340**

**67 9839.5353**



## ● Prevenção e Controle Florestal

A Eldorado Brasil possui prevenção e controle de incêndios florestais, com objetivo de garantir a segurança dos funcionários, comunidade e vizinhos. Visando a redução da ocorrência de incêndios que possam provocar perdas ao patrimônio florestal e o meio ambiente.

## Suprimento de Madeira

A Eldorado Brasil definiu e dimensionou os módulos para que o processo produtivo de colheita seja 100% mecanizado e assegure o suprimento de madeira da fábrica de forma satisfatória, tanto em termos econômicos quanto em desempenho ambiental, proporcionando além disso, o conforto e segurança dos colaboradores.

**Construção e Manutenção de Estradas:** Com base no planejamento de colheita são definidos os investimentos em obras de arte e estradas necessárias para viabilizar as operações e o escoamento da madeira para a fábrica. Toda a engenharia de estrada é realizada com base em critérios de conservação do solo e água visando reduzir o impacto de tal atividade que está relacionado principalmente com o revolvimento da camada superficial do solo e ao risco de ocorrência de processos erosivos.

**Colheita:** É realizada prioritariamente de forma mecanizada, operada por colaboradores próprios e visando obter matéria prima adequada às necessidades de consumo estabelecidas nos planos de longo, médio e curto prazo. Todas as atividades visam o melhor aproveitamento dos recursos, segurança para os envolvidos, redução de impactos negativos e potencialização dos impactos positivos gerados. O sistema de colheita utilizado é o de toras curtas, que atua com árvores processadas dentro do talhão, utilizando o equipamento Harvester de esteiras, procedendo à atividade de derrubada, desgalha, desdobra e o descasque das árvores. A extração da madeira é efetuada utilizando o Forwarder, procedendo à atividade de baldeio, retirando os toretes já processados de dentro do talhão até as margens das estradas, confeccionando pilhas para posterior transporte até a unidade fabril.



**Transporte:** São utilizados dois modais de transporte, o rodoviário e hidroviário. No transporte rodoviário são utilizados principalmente caminhões do tipo tritrem. Porém, em situações onde não é possível operar com tritrem em decorrência de limitações de vias de acesso, opera-se com Bitrem. A Eldorado Brasil Celulose S.A. utiliza a malha viária disponível para transporte visando as melhores rotas para reduzir custos e potenciais impactos sobre comunidades. Com relação ao transporte hidroviário, a Eldorado Brasil esta preparada para operar no Rio Tietê e Paraná para o transporte de madeira em barcaças.



### Programa de Monitoramento de Transporte

Implantado o programa de Rede de Monitoramento de Transporte de Madeira. O objetivo deste rede é reduzir os riscos de incidentes e acidentes nas rodovias federais,

estaduais e municipais por onde trafegam as carretas que realizam o transporte de madeira para Eldorado Brasil Celulose S.A.

As informações são recebidas através do telefone **0800 7279906** através de funcionários voluntários.

**Pátio de Madeira:** O planejamento e execução das atividades de movimentação de madeira no pátio da fábrica, ou seja, descarga, carga e transbordo de madeira na área interna são realizados conforme o Programa Anual de Suprimento de Madeira, o Planejamento Operacional de Carregamento e Transporte e o procedimento de Pátio de Madeira. No pátio, dentre as atividades realizadas é realizado o controle de pilhas, que contempla as variáveis densidades, tempo de corte.







## As áreas de Alto Valor de Conservação

da Eldorado Brasil Celulose S.A. realizou estudos para identificar as áreas com maior atributos de alto valor de conservação que serão monitoradas periodicamente.



## Gestão Ambiental

Na visão da Eldorado Brasil, tão importante quanto à Gestão Operacional das atividades é a Gestão Ambiental. Para a empresa a gestão ambiental ocorre a todo o momento, no desenvolver de cada uma das atividades operacionais. Assim, além das normas e recomendações ambientais contidas em procedimentos, algumas ações estruturadas são realizadas para garantir que todos os processos estejam não só de acordo com a legislação ambiental, mas que possam contribuir para a sustentabilidade do negócio no longo prazo.

**Licenciamento Ambiental:** Todas as atividades deverão ser devidamente licenciadas junto aos órgãos competentes, quando assim for necessário;

**Avaliação de Impactos Ambientais:** Todas as atividades são avaliadas quanto aos impactos que podem causar e as medidas de prevenção e mitigação identificadas e incorporadas aos procedimentos operacionais;

**Recursos Naturais:** A empresa atua no monitoramento e manutenção dos recursos naturais existentes e contribui para a melhoria das condições ambientais na recuperação de áreas degradadas com vista a contribuir para a manutenção da biodiversidade e também na identificação, definição das áreas destinadas à preservação ambiental, conhecidas como “Área de Alto Valor de Conservação”.

**Monitoramento Ambiental:** Os componentes ambientais sensíveis à execução das atividades operacionais são identificados, avaliados e, quando necessário, devidamente monitorados com vistas a acompanhar os impactos negativos e positivos das atividades.

### Monitoramento de Flora e Fauna

Preliminarmente, os grupos sugeridos para monitoramento são o de aves e mamíferos de médio e grande porte, pois conciliam características importantes, como

boa disponibilidade de informações sobre sua ecologia, o que permitem embasar a identificação de espécies e dados coletados em campo em análises e discussões. Outra vantagem é a facilidade de avistamento e identificação, bem como serem bons indicadores devido a sua sensibilidade às alterações ambientais. Além do mais, são estes estudos que darão base para a proposição de estudos específicos, quando houver necessidade. Adicionalmente, a empresa implanta o “registro de visualização de animal silvestre”, para registrar os avistamentos eventuais de animais dentro das áreas naturais, estradas e talhões da empresa. Estes avistamentos serão registrados continuamente, conforme sua ocorrência.

Os estudos realizados pela empresa devem buscar a identificar o estado geral da vegetação nativa nas áreas naturais das fazendas da empresa, de forma a permitir o conhecimento e monitoramento da dinâmica de sua estrutura fitofisionômica e composição florística ao longo do tempo. A seleção das áreas para a montagem das parcelas buscará abranger os diferentes estágios de regeneração encontrados na área, nas diferentes fitofisionomias.

#### **Quantitativos**

- Parâmetros fitossociológicos da estrutura horizontal e vertical.

#### **Qualitativos**

- Estrutura fitofisionômica;
- Identificação de espécies;
- Presença de espécies indicadoras de áreas conservadas/perturbadas.

O monitoramento nas parcelas instaladas deve ser realizado periodicamente, em intervalo a ser definido. Os resultados do monitoramento de flora fornecerão subsídios para as atualizações do Plano de Manejo bem como para o processo de gestão ambiental da empresa

#### **Programa de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS)**

Ferramenta de apoio dentro do gerenciamento de resíduos, o PGRS constitui-se em um conjunto de procedimentos de gestão planejados e implementados a partir de bases legais, normativas e técnicas, com o objetivo de minimizar a produção de resíduos e proporcionar aos resíduos gerados um encaminhamento seguro e rastreável, de forma eficiente. Visa à proteção dos trabalhadores, a preservação da saúde, dos recursos naturais e do meio ambiente e abrange todas as etapas de planejamento dos recursos físicos, dos recursos materiais, bem como a formação das pessoas envolvidas no manejo dos resíduos sólidos.







## Gestão Social

A Eldorado Brasil busca uma forma de gestão que se define pela relação ética e transparente com todos os públicos com os quais ela se relaciona e pelo estabelecimento de metas empresariais que impulsionem o desenvolvimento sustentável da região, a conservação ambiental e preservação do patrimônio cultural para as gerações futuras. Tudo isso, respeitando a diversidade e promovendo a redução das desigualdades sociais. As atividades ligadas à gestão social focam em dois grandes públicos: o público externo, incluindo os vizinhos, comunidades locais e outras partes interessadas e o público interno da empresa, com foco nos colaboradores próprios e terceirizados. As principais ações sociais são apresentadas a seguir.

### **Diagnóstico Social e de Comunidades Tradicionais:**

A Eldorado Brasil realizou um diagnóstico socioeconômico participativo com o objetivo de conhecer melhor o contexto socioeconômico da região onde as atividades da empresa estão inseridas. Para tal, foi realizado um Inventário Social, com ênfase nas comunidades presentes no entorno da empresa. Com relação às comunidades tradicionais, não foi identificada a presença em áreas vizinhas ou nas áreas da empresa.

**Avaliação de Impactos Sociais:** Direitos dos trabalhadores: em linha com seu compromisso social, a empresa se responsabiliza por evitar qualquer forma de exploração de trabalho escravo ou infantil, bem com quaisquer outras formas de degradação das condições humanas de trabalho, tais como trabalho forçado, recrutamento ilegal e manutenção de trabalhadores em condições análogas a de escravo.

### **Comunicação com Partes Interessadas**

#### Colaboradores

**Pesquisa de Percepção:** Direcionada aos colaboradores de campo permite identificar as oportunidades de melhoria, os pontos críticos do negócio e as condições de trabalho.

**Gestão à Vista:** Canal de informação que visa manter as equipes atualizadas quanto aos indicadores e aos re-



sultados operacionais, além de levar informações sobre capital humano, questões ambientais, segurança do trabalho e qualidade. Os painéis estão disponibilizados em todas as frentes operacionais.

**Plantão RH:** Com base na análise das demandas provenientes do campo são realizadas visitas em campo com o objetivo de ouvir as sugestões de melhoria e esclarecer dúvidas dos colaboradores em relação às questões trabalhistas, benefícios e outras práticas da Eldorado Brasil. Todas as sugestões apresentadas são registradas para monitoramento e avaliação.

**Diálogo com as Partes Interessadas:** A Eldorado Brasil dedica especial atenção no relacionamento com partes interessadas. Desta forma procura assegurar um ambiente de trabalho que proporcione qualidade de vida e estimule o desenvolvimento pessoal e o aprimoramento técnico de seus colaboradores. Ainda, pelos canais de comunicação, através da análise das demandas, podem ser identificados os impactos gerados sobre as demais partes interessadas (comunidades, por exemplo).

A empresa mantém um canal de diálogo com a comunidade externa, principalmente através de seus supervisores em campo, da internet e do telefone. Como principal canal de comunicação estão os colaboradores da empresa, que vão ao encontro dos confrontantes das fazendas para a realização do “Comunicado aos Vizinhos” ou mesmo são demandados em campo por membros da comunidade. Para tal, os colaboradores são treinados para receber e encaminhar demandas. A Eldorado Brasil se preocupa em responder as demandas, informando ao demandante o resultado da análise da questão colocada.

O Programa de Visitas é uma das principais formas de relacionamento com a comunidade. O objetivo é interagir com a comunidade e promover o conhecimento da atuação da empresa na região. O visitante conhece um pouco sobre o trabalho realizado nas áreas de Meio Ambiente, Florestas Plantadas e Responsabilidade Social.

**Geração de Renda:** Para estimular o comércio local e aumentar o impacto positivo de sua presença na região, a empresa dá preferência a fornecedores locais em processos de contratação de bens e serviços, no caso de igualdade de condições. Um programa de qualificação de fornecedores também está em desenvolvimento em parceria com empresas da região, Prefeitura e SENAI. Com liderança da área fabril e aplicado a estes fornecedores em um primeiro momento, visa colaborar na qualificação dos fornecedores da região onde o empreendimento está inserido;

**Patrimônio Cultural:** Áreas importantes para atender necessidades básicas e manter a identidade cultural tradicional das comunidades são identificadas e respeitadas;

**Segurança das Comunidades:** A Eldorado Brasil pratica a política de boa vizinhança na região onde atua. Os proprietários limítrofes às fazendas em operação recebem a visita dos responsáveis da empresa e são informados sobre as atividades em curso e recebem orientações sobre práticas adequadas de segurança.

## Programas Socioambientais

**Educação Ambiental:** Está sendo realizado Projeto Piloto de Educação Ambiental, com duração prevista de 12 meses. Tem como objetivo principal considerar a proteção ambiental, juntamente com as necessidades sociais humanas, trabalhando para alcançar a saúde de longo prazo dos ecossistemas e promover relações entre prosperidade econômica e saúde ambiental.

Educação ambiental são processos por meio dos quais o indivíduo e a coletividade constroem valores sociais, conhecimentos, habilidades, atitudes e competências voltadas para a conservação do meio ambiente, bem de uso comum do povo da comunidade, essencial à sadia qualidade de vida e sua sustentabilidade.

A Eldorado Brasil procura despertar a consciência para o desenvolvimento sustentável, estabelecendo efetivamente a relação da preservação ambiental com o desenvolvimento econômico e social, buscando dessa forma modificar as condições de vida.

**Desenvolvimento Social:** Dentre as estratégias da empresa está o apoio à projetos sociais desenvolvidos, geridos e controlados pela comunidade e que estejam alinhados à estratégia da Eldorado Brasil. A empresa recebe a demanda, analisa e responde ao solicitante, apoiando em qualquer uma das fases em que o projeto se situar, podendo o apoio financeiro ou técnico. Já foram apoiadas ações voltadas ao combate ao abuso sexual, leishmaniose e trânsito, focando principalmente nos impactos sociais da empresa.







## Treinamento

Focada em seu público interno, a Eldorado Brasil Celulose S.A busca a formação contínua de seus colaboradores. Nesse sentido, realiza o treinamento de procedimentos, legislação, desenvolvimento pessoal e saúde e segurança.

## Saúde e Segurança Ocupacional

A manutenção e melhoria do bem estar e qualidade de vida de seus colaboradores são itens fundamentais para a Eldorado Brasil. Da diretoria aos colaboradores da operação, todos estão empenhados na construção e manutenção de um alto padrão de qualidade no trabalho que permite que os processos aconteçam sem a ocorrência de acidentes. Dentre as diversas ações realizadas, estão:

### ● Programa Florestal Saúde

Contempla o monitoramento de saúde ocupacional (pressão, diabete, palestras, primeiros socorros) junto aos colaboradores da área florestal;

### ● DDS (Diálogo Diário de Segurança)

Visa orientar e esclarecer dúvidas relacionadas aos procedimentos corretos levando em consideração os aspectos de SSO. Também serve como fórum onde é possível a discussão junto aos trabalhadores sobre o assunto;

### ● Mapeamento de Segurança

Busca avaliar os riscos de acidentes em uma nova atividade a ser desenvolvida em âmbito do manejo florestal da empresa;

### ● Treinamento Sobre Segurança

Divulgar pela primeira vez ou reciclar normas e procedimentos sobre segurança do trabalho, bem como, orientações que visem melhorar as condições de trabalho e reduzir os riscos de acidentes nas frentes de trabalho.

### Principais indicadores sociais

Indicador	Unidade	Resultado
Acidentes de trabalho*	taxa de frequência	Muito boa
	taxa de gravidade	Muito boa
Treinamento**	horas	75.935,6
	nº terceirizados	952
Colaboradores***	nº próprios	4010
	nº total	4.962

\* Parâmetros definido pela Organização Internacional do Trabalho, variam de péssima a muito boa. Para taxa de frequência, até 20 é considerada muito boa, e para a taxa de gravidade até 500.

\*\* Ano base 2013

\*\*\* Dados Agosto/2014

## CONTATO

Sugestões e comentários deste documento, favor entrar em contato através do telefone **(67) 3509-0300** ou diretamente ao Departamento de Sustentabilidade da empresa pelo telefone **(67) 3509-0216**.



### **ADMINISTRAÇÃO ESCRITÓRIO SÃO PAULO**

Av. Marginal Direita do Tietê , 500 - Vila Jaguara  
Fone: +55 (11) 2505-0200  
CEP 05118-100 - São Paulo-SP - Brasil

### **UNIDADE INDUSTRIAL TRÊS LAGOAS**

Rodovia BR 158 Km 231  
Fone: +55 (67) 3509-0300  
CEP 79641-300 - Três Lagoas-MS - Brasil

### **ESCRITÓRIO FLORESTAL INOCÊNCIA**

Rua Coronel Gustavo Rodrigues da Silva, 857 - Centro  
Fone: +55 (67) 3509-0726  
CEP 79580-000 - Inocência-MS - Brasil

### **UNIDADE FLORESTAL ÁGUA CLARA**

Av: Filinto Luis Ottoni, 95  
Fone: +55 (67) 3239-1094  
CEP: 79680-000 - Água Clara-MS - Brasil

Diagramação e Arte-final:

**BGM**  
PUBLICIDADE



RESUMO DO  
**PLANO DE  
MANEJO  
FLORESTAL**

3ª EDIÇÃO • AGOSTO DE 2014



**Eldorado**  
Brasil





[www.eldoradobrasil.com.br](http://www.eldoradobrasil.com.br)